Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

CURRICULUM DELLA SOCIETÀ

La società Daedala S.p.a. deriva dalla trasformazione della società Zenit S.r.l. avvenuta nel corso del mese di ottobre 2002 mediante la quale oltre a modificare la forma giuridica della società si è proceduto ad aumentare il capitale sociale da € 10.500 ad € 865.000, ad ampliare l'oggetto sociale ed a trasferire la sede in Pesaro.

Daedala S.p.a. è una società di consulenza che opera su un segmento di mercato particolarmente innovativo quale:

- ***Finanza di progetto e società di trasformazione urbana*** con il ruolo di fornitore di servizi alla p.a. e/o alle imprese private ma anche, a seconda delle occasioni, con il ruolo di attuatore del tutto o di parte degli interventi;

- ***Servizi pubblici locali*** con il ruolo di fornitore di servizi alle aziende pubbliche e alle amministrazioni locali a supporto dei processi di trasformazione in Spa, di privatizzazione, di acquisizione di nuovi mercati, di costituzione di società di scopo. Servizi di consulenza agli enti locali rispetto ai processi di esternalizzazione dei servizi che non hanno carattere industriale mediante l'elaborazione di studi di fattibilità tecnico-economica ed assistenza alle procedure di gara per l'individuazione dei gestori privati;

- ***Consulenza*** alle pubbliche amministrazioni locali in materia di organizzazione aziendale, dei processi di pianificazione e controllo, dei sistemi di valutazione delle prestazioni, dei sistemi di monitoraggio e miglioramento della qualità dei servizi, della formazione per dirigenti e dipendenti.

La società opera attraverso una rete di professionisti dotati di competenze specifiche, i quali hanno, tra l'altro, maturato significative esperienze in tema di gestione, valorizzazione e dismissione del patrimonio immobiliare e nelle operazioni complesse realizzate tra soggetti pubblici e soggetti privati, oltre che in tema di riorganizzazione dei servizi pubblici locali, bilancio sociale, organizzazione.

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

Consulenza e servizi in materia di valorizzazione degli immobili degli enti locali

La manovra 2008 impone agli Enti Locali **un nuovo approccio** in tema di valorizzazione del patrimonio immobiliare, favorendo nuove forme di gestione dei cespiti.

Il **decreto legge 112/08**, collegato alla Finanziaria 2009, introduce infatti importanti semplificazioni in materia di riordino, gestione e valorizzazione dei beni immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, suscettibili dunque di valorizzazione ovvero dismissione.
Attraverso la redazione del **piano delle alienazioni immobiliari**, che gli Enti Locali sono tenuti ad allegare al bilancio di previsione, viene dichiarata la proprietà del cespite; il cespite viene classificato come appartenente al patrimonio disponibile; nel caso dei Comuni ne viene disposta la destinazione urbanistica con la specificazione che l'adozione di detta delibera costituisce variante allo strumento urbanistico.

Per gli Enti Locali diventa dunque prioritario operare delle scelte di merito: tutti gli immobili diversi da quelli destinati ai fini istituzionali possono, attraverso una pluralità di strumenti, essere utilizzati come **leva economico-finanziaria** per supportare le politiche di investimento. Superando la vecchia logica di tipo "statico" della gestione patrimoniale, i cespiti immobiliari diventano uno strumento attivo per il governo del territorio.

Daedala Spa assiste gli enti locali nei loro **processi di valorizzazione del patrimonio immobiliare**, che si esplicano nelle seguenti fasi:

- Condividere con l'Ente Locale obiettivi da conseguire e modalità operative
- Censire e analizzare il portafoglio immobiliare dell'ente locale
- Acquisire e organizzare in un *database* informatico tutte le informazioni rilevanti su ogni singolo cespite immobiliare
- Accertare l'esistenza di eventuali vincoli (storici, urbanistici, paesaggistici, ecc.) o pregiudizialità (trascrizioni, ipoteche, legati testamentari, usi civici, ecc.) gravanti sui singoli beni e valutarne l'impatto giuridico ed economico
- Verificare la corretta iscrizione dei singoli beni nei registri immobiliari
- Valutare le possibili variazioni da apportare alle attuali destinazioni urbanistiche dei singoli cespiti patrimoniali (verificandone la compatibilità con gli strumenti urbanistici vigenti) ed elaborare eventuali proposte di modifica degli strumenti urbanistici coerenti con la volontà di trasformazione/valorizzazione del bene
- Redigere il piano di valorizzazione degli immobili mediante:
    - Rivisitazione dei contratti attivi
    - Stesura dei regolamenti per la concessione dei beni a terzi
    - Attività di *advisoring* finalizzata alla dismissione
    - Costituzione di società di cartolarizzazione e società del patrimonio
    - Costituzione di fondi immobiliari
    - Costituzione di società di investimento immobiliare quotate (SIIQ)
    - Costituzione di società di trasformazione urbana (STU)
    - Utilizzo del patrimonio pubblico quale leva per *project finance*
- Predisporre la stima dettagliata di ogni singolo cespite oggetto di alienazione
- Assistere l'Ente Locale nell'elaborazione degli atti amministrativi necessari alla valorizzazione ed eventuale alienazione degli immobili
    - Atti amministrativi
    - Bandi di gara
    - Statuti delle società
    - Piani economico-finanziari
    - Contratti di servizio fra Ente Locale e società
    - Autorizzazioni Banca d'Italia per fondi immobiliari e SIIQ
    - Perizie di stima
- Realizzare studi di fattibilità tecnico-amministrativa per l'acquisizione di servizi di *facility management* (gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili e impianti tecnologici; *energy management;* sistema informativo integrato; conduzione, manutenzione e riqualificazione di impianti; progettazione e realizzazione di impianti tecnologici e di servizi Ict);
- Comunicare il valore aggiunto generato sul territorio rispetto ai processi di valorizzazione del patrimonio immobiliare.

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

Consulenza e servizi in materia di Operazioni di cartolarizzazione immobiliare del patrimonio degli enti locali

La **cartolarizzazione** degli immobili è un'operazione attraverso la quale l'Ente locale cede gli immobili che intende dismettere a una società veicolo appositamente costituita ed avente ad oggetto esclusivo la realizzazione di una o più operazioni di **cartolarizzazione** dei proventi derivanti dalla dismissione del patrimonio immobiliare.

L'articolo 84 della legge 289/2002 ha esteso agli **Enti locali** la possibilità, prevista prima solo per le amministrazioni dello Stato, di ricorrere all'istituto della cartolarizzazione ai fini della privatizzazione del patrimonio immobiliare di proprietà.

Con tale norma è stata estesa quindi alle regioni, province, comuni (nonché ai loro enti strumentali) e alle aziende sanitarie ed ospedaliere, la facoltà di effettuare operazioni di cartolarizzazione dei proventi conseguenti alla vendita di beni immobili degli enti stessi.

Vantaggi

- Immediata disponibilità delle risorse finanziarie derivante dalla dismissione di immobili;
- Maggior disponibilità di tempo per effettuare le azioni di valorizzazione;
- Possibilità di godere dei benefici fiscali riservati alla procedura;
- Possibilità di accesso diretto al mercato dei capitali.

Il procedimento

prima fase – ricognizione del patrimonio immobiliare di proprietà dell'ente al fine di valutare la fattibilità economica dell'operazione;

seconda fase – costituzione della società veicolo (SPV) avente capitale sociale minimo legale ed oggetto esclusivo la realizzazione di una o più operazioni di cartolarizzazione;

terza fase – trasferimento a titolo oneroso dei beni immobili oggetto di cartolarizzazione;

quarta fase - Finanziamento dell'operazione attraverso il ricorso al mercato dei capitali;

quinta fase – stipula di una convenzione tra SPV ed ente per la disciplina delle modalità di finanziamento dell'operazione, delle modalità di gestione e delle modalità di valorizzazione e rivendita dei beni immobili trasferiti;

sesta fase – collocamento sul mercato degli immobili di proprietà della SPV.

Soggetti destinatari

- Comuni;
- Province;
- Regioni;
- Aziende sanitarie ed ospedaliere.

Servizi offerti

- ricognizione del patrimonio dell'ente, individuazione dei beni immobili oggetto di possibile cartolarizzazione e relativa due diligence legale;
- analisi del mercato immobiliare relativo alle tipologie di beni da cedere e all'area geografica di riferimento;
- valutazione e redazione delle perizie di stima dettagliate per singolo cespite;
- predisposizione del progetto strategico dell'intera operazione finanziaria;
- redazione di business plan e piani operativi relativi a società;
- assistenza nella valorizzazione urbanistica, contrattuale e tecnica delle diverse tipologie di immobili;
- assistenza nei rapporti con il mercato dei capitali e le istituzioni finanziarie;
- assistenza nelle operazioni di collocamento nel mercato degli immobili da dismettere.

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

Consulenza e servizi in materia di Real Estate e partenariato pubblico privato

Il sistema immobiliare italiano negli ultimi anni ha subito un profondo cambiamento; l'evoluzione normativa recente ha favorito un processo di "finanziarizzazione" immobiliare, basti pensare all'introduzione dei fondi immobiliari, dell'istituto del project financing, delle operazioni di cartolarizzazione.

In tema di sviluppo e riqualificazione urbana diventa inoltre sempre più profondo il legame tra il mondo finanziario, gli operatori e investitori privati, la pubblica amministrazione.

La società Daedala Spa ha sviluppato in questi anni una profonda esperienza relativamente a operazioni di partenariato pubblico/privato di questo tipo, dialogando da tempo su queste tematiche con una moltitudine di enti locali.
Inoltre la società ha sviluppato importanti rapporti di collaborazione con istituti di credito di primaria importanza e con professionisti dalle competenze specifiche in tema urbanistico, finanziario, fiscale e amministrativo.
Le competenze maturate in questo campo si ritiene possano essere oggi di grande interesse per potenziali interlocutori privati.

Da un punto di vista operativo, l'assistenza che la società è in grado di fornire riguarderà quindi tutti gli aspetti legati alle operazioni immobiliari, in tema di diritto urbanistico ed ambientale, diritto degli appalti, diritto tributario, supporto alla costruzione dell'operazione dal punto di vista della sostenibilità economica finanziaria, attività di advisoring.

In tema di valorizzazione e dismissione del patrimonio immobiliare la società Daedala Spa è grado di fornire ai soggetti privati una serie di servizi quali:

- due diligence e di presa in carico del patrimonio
Verifica della conformità tecnico-amministrativa, analisi costi/ricavi. Reportistica, redazione dell'archivio documentale su supporto informatizzato, attività di analisi e supporto alla regolarizzazione documentale, presa in carico della documentazione tecnico amministrativa.

- attività amministrativa
Gestione delle locazioni attive e passive, rapporti con i conduttori e con gli amministratori, redazione di budget di esercizio e preventivi finanziari.

- attività legale
Morosità e contenzioso attivo/passivo, azioni legali.

- attività di dismissione immobiliare
Attività di regolarizzazione, pianificazione iniziative di marketing e di comunicazione, assistenza nella gestione dei rapporti con i conduttori/acquirenti, costituzione Data Room, assistenza alla consultazione da parte dei potenziali acquirenti.

- analisi del mercato e individuazione di possibili nuovi investimenti
Riguardo a potenziali nuovi investimenti nel mercato immobiliare, la società Daedala Spa offre al cliente un valido supporto sia nei rapporti e nelle relazioni pubblico private, sia in tema di redazione di analisi e studi di fattibilità, consulenza manageriale, legale, amministrativa, fiscale e finanziaria, approfondimenti e verifiche di tipo urbanistico.

La società Daedala Spa nelle descritte attività svilupperà la parte tecnica giuridica, economica, fiscale e finanziaria, avvalendosi per la parte tecnica urbanistica della collaborazione dello studio FOA Federico Oliva Associati di Milano.

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

Consulenza e servizi in materia di servizio di distribuzione del gas

A seguito delle politiche europee di liberalizzazione del servizio di distribuzione del gas degli ultimi anni, anche nel nostro ordinamento si è assistito alla c.d. "liberalizzazione del mercato del gas", fenomeno che ha determinato un profondo cambiamento nei processi di distribuzione e vendita del metano in Italia. L'obiettivo dell'innovazione normativa è quello di indirizzare gli enti locali all'individuazione del miglior gestore del servizio alle migliori condizioni per l'utente.

I POSSIBILI INTERVENTI DA PARTE DEGLI ENTI LOCALI

Le nuove disposizioni normative che si sono recentemente succedute consentono all' Ente Locale fin da subito l'attivazione di una serie di interventi estremamente interessanti. Alcune delle attività di seguito descritte rientrano nell'ambito di discrezionalità della pubblica amministrazione locale; altre rispondono a precise prescrizioni di legge introdotte nel nostro ordinamento nell'interesse degli utenti del servizio gas.

- INCREMENTO DEI CANONI DI CONCESSIONE AL GESTORE ATTUALE (COMMA 4 ART. 46 BIS D. L. 159/2007);
- POSSIBILITA' DI INDIZIONE DI NUOVE GARE;
- IL RISCATTO ANTICIPATO DELLE RETI (Legge n. 239 del 23.08.2004, art. 1 – comma 69);
- POSSIBILITA' DI RINEGOZIAZE LE RELAZIONI CONTRATTUALI CON L'ATTUALE GESTORE;
- POSSIBILITA' DI VENDERE O CEDERE IL DIRITTO DI USUFRUTTO DELLE RETI GAS DI PROPRIETA'.

I POTENZIALI VANTAGGI PER L'ENTE LOCALE

I 5 ambiti di attività descritti nel precedente capitolo consentono all'ente locale l'ottenimento di notevoli vantaggi, sia di natura gestionale che economica. In particolare il riscatto anticipato della proprietà delle reti e loro messa a disposizione, a titolo oneroso del gestore, quasi sempre, comporta importanti vantaggi economici per l'ente locale proprietario. Analoghi vantaggi economici derivano dall'applicazione della legge 159/2007.

IL SUPPORTO PROPOSTO DALLA SOCIETA' DAEDALA SPA

La società Daedala Spa è in grado di supportare l'ente locale in tutte le necessarie fasi per realizzare le operazioni descritte.
Successivamente, a seconda dell'ambito di intervento realizzabile, la società potrà porre in essere, a titolo non esaustivo, alcune delle seguenti operazioni:

1. analisi giuridico-amministrativa volta ad approfondire i rapporti contrattuali in essere tra l'ente locale e l'attuale gestore del servizio di distribuzione.
2. indagine conoscitiva della dotazione impiantistica della rete gas: tale indagine verrà condotta sia mediante ricerche documentali e richieste di informazioni rivolte al gestore, sia mediante rilevazioni sul campo.
3. Indagine conoscitiva della domanda e dei consumi, mediante estrapolazione e rielaborazione della documentazione relativa alla vendita di gas distribuito.
4. Supporto all'ente locale nelle trattative con l'attuale gestore, al fine di reperire le informazioni necessarie ed eventualmente per rinegoziare le relazioni contrattuali.
5. Rielaborazione delle informazioni reperite, redazione di business plan, predisposizione della documentazione giuridica amministrativa necessaria per l'attuazione delle decisioni delle amministrazioni (bozze di delibere di consiglio comunale, bozze di bandi gara e convenzioni, redazione di nuovi contratti, ricerca dei finanziamenti necessari all'acquisto delle reti, redazione di pareri legali, redazione di perizie per quantificare la consistenza e il valore degli impianti etc. redazione e stipula dei nuovi contratti di servizio, redazione delle carte dei servizi).

Considerata la concreta possibilità di ottenere rilevanti benefici di natura economica, sia per le Amministrazioni locali che per i cittadini utenti, la società Daedala propone all'ente locale il riconoscimento di un corrispettivo per le prestazioni fornite che, in larga parte, può consistere in una percentuale di successo proporzionale ai vantaggi conseguiti dagli enti.

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

Consulenza e servizi in materia di trasformazione del diritto di superficie per le aree di edilizia economica popolare

In moltissimi Comuni italiani, in particolare durante gli anni '70 e '80, sono stati costruiti alloggi nell'ambito dei Piani di Edilizia Economica Popolare (PEEP) su aree assegnate ai soggetti costruttori (cooperative o imprese) per le quali i Comuni hanno mantenuto la nuda proprietà.

Le aree venivano assegnate in forma agevolata mediante:

1. la concessione del **diritto di superficie**, per un periodo di tempo limitato (generalmente 99 anni) allo scadere del quale gli alloggi tornano di proprietà del Comune (quale proprietario dell'area su cui l'edificio è stato costruito);
2. la concessione di un **diritto di proprietà con vincoli** (perenni) alla libera disponibilità del bene.

In virtù della legge 448 del 1998 (e successive modificazioni ed integrazioni), i Comuni possono offrire:

1. ai proprietari superficiari, l'opportunità di trasformare il diritto di superficie in diritto di piena proprietà;
2. ai titolari della proprietà vincolata, l'opportunità di eliminare i vincoli che limitano la piena disponibilità dell'immobile a condizioni più vantaggiose di quelle previste dalle convenzioni a suo tempo stipulate.

In entrambi i casi è previsto il pagamento al Comune di un corrispettivo per l'area su cui sono stati edificati gli alloggi, calcolato in **forma agevolata**.

Molti Comuni hanno già dato avvio a questo tipo di operazione, che da una parte incontra il favore dei cittadini (per le condizioni particolarmente vantaggiose previste dalla legge) e dall'altra consente alle amministrazioni di **incamerare entrate** – anche considerevoli – da destinare agli investimenti senza rinunciare a beni di cui abbiano effettiva disponibilità.

Daedala Spa è in grado di assistere i Comuni in tutte le fasi dell'operazione, ovvero:

- ricognizione e mappatura degli interventi PEEP;
- identificazione degli attuali titolari del diritto di superficie e della proprietà vincolata;
- valutazione delle aree;
- predisposizione di un *database* informatico per organizzare e gestire i dati raccolti ed automatizzare le procedure;
- predisposizione delle nuove convenzioni fra il Comune e gli assegnatari degli alloggi;
- approvazione dei parametri utilizzati per il calcolo dei corrispettivi da riconoscere al Comune;
- stipula di accordi con istituti di credito per offrire ai cittadini la possibilità di dilazionare il pagamento negli anni;
- campagna di comunicazione per informare i potenziali interessati;
- acquisizione delle richieste e calcolo del corrispettivo per le singole unità immobiliari;

stipula delle nuove convenzioni.

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

Consulenza e servizi in materia di società di trasformazione urbana

In ambito urbanistico assumono sempre maggiore rilevanza le attività rivolte alla riqualificazione di aree già edificate. Attivare azioni di riqualificazione comporta però un confronto con problematiche spesso molto complesse: proprietà frazionata, scarse dotazioni infrastrutturali, elevato costo degli interventi, necessità di individuare un progetto industriale economicamente sostenibile e di attivare competenze multidisciplinari.

Per far fronte a queste esigenze il legislatore ha messo a disposizione degli enti locali nuovi strumenti per il governo del territorio.

In particolare la previsione contenuta nell'art. 120 del TUEL permette ai Comuni di costituire **società di trasformazione urbana** per la progettazione, la realizzazione e la commercializzazione di interventi di riqualificazione delle città e dei territori.

I servizi di Daedala sono rivolti a:

- Comuni
- Imprese pubbliche e private
- Studi professionali

Obiettivi e finalità:

1. Assumere il ruolo di promotore nella trasformazione della città e di realizzazione degli interventi di qualità;
2. Promuovere la collaborazione tra l'ente locale ed altri soggetti apportatori di capitali e/o competenze imprenditoriali specifiche;

promuovere e coordinare la concertazione con altri enti territoriali.

I servizi offerti da Daedala Spa sono:

- Studi di fattibilità giuridica ed economico-finanziaria degli interventi di trasformazione urbana da realizzare;
- Analisi delle tematiche fiscali connesse alle operazioni proposte;
- Studi di fattibilità urbanistica e tecnico-progettuale;
- Analisi di mercato finalizzate ad individuare il grado di commerciabilità del prodotto della trasformazione;
- Assistenza alle procedure di gara per l'individuazione del partner privato;
- Attività di *advisoring* finalizzata a stimolare il massimo interesse negli operatori del settore;
- Studio della "bancabilità" dell'iniziativa e supporto all'individuazione dell'istituto di credito finanziatore;
- Elaborazione dei documenti societari: statuto, patti parasociali, schemi dei provvedimenti amministrativi collegati;
- Stesura dei documenti di regolamentazione dei rapporti fra ente locale e STU;
- Assistenza nella fase di start up della STU.

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

Consulenza e servizi in materia di Riorganizzazione dei servizi pubblici locali – un mondo in continuo cambiamento

La recente riforma dei **servizi pubblici locali** a rilevanza economica impone agli enti locali di allinearsi all'evoluzione normativa ma al tempo stesso offre alle stesse amministrazioni delle straordinarie opportunità di ottenere significativi vantaggi economici.

L'approssimarsi delle scadenze degli affidamenti dei servizi, con particolare riguardo alla distribuzione del gas, attiverà un grande interesse per questo mercato da parte delle aziende del settore. L'appetibilità di questo *business* dovrà essere colta anche dagli enti locali, in modo da poter sfruttare nel miglior modo le opportunità che si stanno presentando per ottenere importanti flussi economici.

Destinatari

- Enti locali;
- Società pubbliche e miste;
- Soggetti privati operanti nei servizi pubblici;
- Aziende speciali;
- Istituzioni, fondazioni ed associazioni

Obiettivi e finalità

1. Cogliere i mutamenti legislativi come opportunità per incrementare le proprie entrate derivanti dall'affidamento degli affidamenti dei servizi;
2. Realizzare un assetto organizzativo adeguato ad affrontare il nuovo scenario competitivo;
3. Valorizzare le funzioni di indirizzo, programmazione e controllo dell'Ente locale.

Portafoglio servizi

- assistenza agli enti locali nella redazione di progetti strategici di riorganizzazione dei servizi pubblici locali;
- redazione di business plan e piani industriali relativi a società;
- analisi del mercato finalizzate alla attivazione di modalità derogatorie nell'affidamento dei servizi e redazione delle relative relazioni da inviare alle autorità di vigilanza competenti;
- assistenza nella ridefinizione dei rapporti economici con i soggetti distributori del servizio gas;
- revisione dei Contratti di Servizio e introduzione della Carta della Qualità dei servizi, in relazione alle disposizioni della Finanziaria 2008;
- redazione di contratti tra soggetti proprietari delle reti e soggetti gestori;
- operazioni societarie straordinarie (fusioni, scissioni trasformazioni);
- assistenza alle procedure di dismissione di partecipazioni sociali:
    - valutazione di aziende;
    - assistenza alle procedure di gara ad evidenza pubblica (bando pubblico, fideiussioni, patti parasociali);
    - redazione contratti di cessione;
- servizi di management per le società operanti nei servizi pubblici locali;
- formazione del personale.

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

Il Team Professionale

Dott. **Giovanni Rubini**
Dal gennaio 1996 al 2004 è stato Direttore Generale del Comune di Pesaro. Dal 1998 al 2004 è stato Direttore della Società Consortile "Agenzia per l'innovazione nell'Ammini-strazione e nei servizi pubblici locali"costituita fra i comuni di Pesaro, Perugia, Arezzo.
Attualmente riveste la carica di Direttore Generale di un grande gruppo industriale, ed è Amministratore Delegato di Daedala Spa. Docente a contratto di programmazione e controllo presso l'Università degli studi di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.
Autore di diverse pubblicazioni in riviste specializzate in materia di management pubblico e servizi pubblici locali.

Avv. **Gianluigi Serafini**
E' Senior Partner dello Studio Legale Associato Lexius con sede in Bologna.
In particolare ha maturato specifiche competenze nell'ambito del diritto societari o e della contrattualistica aziendale.
Ha maturato esperienze inerenti ai procedimenti di quotazione di titoli su mercati regolamentati e più in generale su tutte le attività legali connesse a servizi di investimento finanziario ed ai rapporti con le relative Autorità.
Ha operato nel settore delle privatizzazioni quale consulente di primari enti o società con riferimento ai settori delle multiutilities, delle fiere, delle attività e società aeroportuali.

Avv. **Roberto Manservisi**
Collabora dal 1991 alla Cattedra di Diritto Amministrativo della Facoltà di Giurisprudenza ed alla Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica dell'Università degli Studi di Bologna.
Dal 1999 insegna "Diritto Pubblico Generale" presso la Scuola
Superiore di Giornalismo dell'Università degli Studi di Bologna.
Ha collaborato al "Laboratorio Servizi Pubblici Locali" di Nomisma S.p.A.. Esercita l'attività forense con specializzazione nel contenzioso amministrativo.
E' autore di numerose pubblicazioni su riviste specializzate e collabora, per la parte "servizi pubblici locali", alla redazione del Cd Rom "Enti locali" edito da IPSOA.

Dott. **Roberto Lauri**
Senior Partner Daedala Spa, Dottore Commercialista e Revisore Contabile.
Svolge attività professionale ed attività di consulenza nei processi di riorganizzazione dei servizi pubblici locali.
Ha maturato una significativa esperienza professionale in qualità di consulente del Comune di Pesaro relativamente agli aspetti patrimoniali e societari dell'Ente.
Ha partecipato e condotto i gruppi di lavoro tecnici per la riorganizzazione e privatizzazione dei servizi pubblici nelle città di Pesaro, Viterbo, Imperia e Civitavecchia.
E' componente e presidente di collegi sindacali di società private e miste; è revisore dei conti in Enti Locali.

Dott. **Leopoldo Mandelli**
Senior Partner di Daedala Spa, specializzato in attività diretta alla riorganizzazione dei servizi pubblici locali e al tema della valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico.
Partecipa a gruppi di lavoro tecnici per la riorganizzazione dei servizi di diversi Comuni italiani; in tema di operazioni di riqualificazione urbana, partecipa a gruppi di lavoro tecnici per costituzione di società di trasformazione urbana e società patrimoniali pubbliche.
Come attività residuale alle precedenti, ha effettuato interventi formativi e lezioni sulle tematiche sopraccitate, nell'ambito di master universitari e convegni.

Dott. **Mario Spalla**
Dottore Commercialista e Revisore Contabile.
Svolge attività professionale ed attività di consulenza in particolare sul diritto societario e tributario nazionale ed internazionale per aziende, enti diversi ed enti no-profit, oltre che per specifici progetti di investimento.
Ha maturato una significativa esperienza professionale relativamente al supporto alle aziende su operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, affitti d'azienda etc.) e riguardo a progetti di impresa e progetti di investimento nel settore immobiliare.
E' componente e presidente di collegi sindacali di società private.

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

I principali clienti

L'elenco è espresso in ordine cronologico

Valorizzazione del Patrimonio Pubblico
Provincia di Pesaro, Provincia di Lecce, Provincia di Brindisi, Casarano (Le), Guidonia Montecelio (Rm), Portici (Na), Cerveteri (Rm), Castelnuovo Rangone (Mo), Sassuolo – Sgp (Mo), Santa Marinella (Rm), Legnano (Mi), Provincia di Viterbo (Vt), Cava De'Tirreni (Sa), Tolfa (Rm), Trevignano Romano (Rm), Eboli (Sa), Fossombrone (Pu), Civitavecchia (Rm), Lamezia Terme (Cz), Contursi Terme (Sa), Regione Campania, Università degli studi di Urbino "Carlo Bo". Monignoso (Ms), Frattamaggiore (Na), Cesena (Fc), Cattolica (Fc), Scafati (Sa), Monte Romano (Vt), Giulianova (Te), Jesi (An), Calderara di Reno (Bo), Trebisacce (Cs), Pesaro (Pu), Formigine (Mo), Cernusco sul Naviglio (Mi), Acer Ravenna (Ra)

Servizi di Real Estate
Finmeccanica Real Estate Spa, Renco Spa, Stu Carducci Spa, Armenia PPP, Bertozzini Spa, ConsCoop.

Servizi pubblici locali
Grosseto, Imola, Riccione, Picena Ambiente (Ap), Lamezia Terme Multiservizi (Cz), Consorzio Provinciale della Brianza Milanese (Seregno – mi), Cervia (Fc), Villapiana (Cs), Gualdo Tadino (Pg), Soriano nel Cimino (Vt), Anguillara Sabazia (Rm), Boscoreale (Na), Boscotrecase (Na), TreCase (Na), Pagani (Sa), Imperia (Im), Civitavecchia (Rm), Tarquinia (Vt), Viterbo (Vt).

Altre attività
Provincia di Ancona, Fossombrone (Pu), Lugo di Ravenna (Ra), Fano (Pu), Jesi (An), Provincia di Belluno, Cervia, Urbino, Gabicce Mare, Senigallia, Aspes Spa, Bellaria Igea Marina, Pesaro, Acer Ravenna, Aset Fano, Cattolica, Fano.

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

Principali operazioni in materia di interventi sul patrimonio

Anno	Oggetto	Attività specifica
2013 in corso	Comune di Porto Recanati Variante al Piano Particolareggiato del vecchio Nucleo Urbano	a)supporto all'ufficio tecnico per la redazione degli elaborati grafici relativi alla variante al Piano Particolareggiato del Nucleo Urbano.
2012 in corso	Sassuolo Gestioni Patrimoniali – Comune di Sassuolo Valorizzazione e/o dismissione delle reti gas di proprietà della società	a) supporto nell'attività di predisposizione di due diligence tecnica e legale preliminare e supporto alle attività di valorizzazione e/o dismissione delle reti del gas di proprietà.
2011 in corso	Comune di Riccione costituzione di una società ad integrale partecipazione pubblica locale per la gestione, valorizzazione e parziale dismissione del patrimonio immobiliare dell'Ente	a) redazione di un progetto/studio di fattibilità relativo all'intera strategia; b) analisi approfondita degli aspetti patrimoniali e fiscali della stessa; c) predisposizione dello statuto della società del patrimonio; d) predisposizione di un business-plan per l'ipotizzata società patrimoniale con analisi dell'impatto sul bilancio della Ente; e) predisposizione della convezione tra Ente e società patrimoniale; f) predisposizione di bozza della deliberazione del Consiglio Comunale di approvazione degli schemi di atti di costituzione della società; g) assistenza nella stipula di accordi con istituti di credito per il finanziamento dell'operazione; h) supporto alla redazione del piano delle alienazioni
2011 in corso	Comune di Fossombrone Ampliamento della Residenza Protetta tramite procedura di Project Financing	a) Redazione di uno studio preliminare di fattibilità giuridica/economica dell'operazione; b) Predisposizione dell'avviso pubblico indicativo del project; c) attività di advisoring; d) Impostazione dell'istruttoria, in collaborazione con gli uffici, per la valutazione delle proposte pervenute; e) Supporto nella predisposizione degli atti amministrativi necessari (delibere, determine, relazioni, etc.); f) Assistenza alle operazioni di gara.
2011	Provincia di Pesaro e Urbino costituzione di una società ad integrale partecipazione pubblica locale per la gestione, valorizzazione e parziale dismissione del patrimonio immobiliare Provinciale	a) redazione di un progetto/studio di fattibilità relativo all'intera strategia; b) analisi approfondita degli aspetti patrimoniali e fiscali della stessa; c) predisposizione dello statuto della società del patrimonio; d) predisposizione di un business-plan per l'ipotizzata società patrimoniale con analisi dell'impatto sul bilancio della provincia; e) predisposizione della convezione tra Provincia e società patrimoniale; f) predisposizione di bozza della deliberazione del Consiglio Provinciale di approvazione degli schemi di atti di costituzione della

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

		società; g) assistenza nella stipula di accordi con istituti di credito per il finanziamento dell'operazione; h) supporto alla redazione del piano delle alienazioni
2011	Costituzione di società di scopo per attività manutenzioni e costruzione immobili per Acer Ferrara (ex IACP).	Redazione statuto societario Redazione piano industriale Redazione della convenzione tra Acer Ferrara e sua società di scopo Redazione patti parasociali Redazione bozza di bando di gara
2011 in corso	Università degli studi di Urbino affidamento dell'attività di studio per la valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Università	L'incarico prevede il supporto alla direzione amministrativa dell'Università per il disegno strategico di sviluppo e di valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare, da realizzarsi anche per il tramite di una società finalizzata alla vendita delle case coloniche di proprietà dell'università ed alla valorizzazione degli annessi terreni agricoli
2011	Provincia di Lecce costituzione di una società ad integrale partecipazione pubblica locale per la gestione, valorizzazione e parziale dismissione del patrimonio immobiliare Provinciale	a) redazione di un progetto/studio di fattibilità relativo all'intera strategia; b) analisi approfondita degli aspetti patrimoniali e fiscali della stessa; c) predisposizione dello statuto della società del patrimonio; d) predisposizione di un business-plan per l'ipotizzata società patrimoniale con analisi dell'impatto sul bilancio della provincia; e) predisposizione della convezione tra Provincia e società patrimoniale; f) predisposizione di bozza della deliberazione del Consiglio Provinciale di approvazione degli schemi di atti di costituzione della società; g) assistenza nella stipula di accordi con istituti di credito per il finanziamento dell'operazione; h) supporto alla redazione del piano delle alienazioni
2010 in corso	Comune di Guidonia Montecelio	Alienazione del diritto di proprietà per alloggi costruiti in diritto di superficie (durata dell'incarico 3 anni)
2010	Provincia di Brindisi costituzione di una società ad integrale partecipazione pubblica locale per la gestione, valorizzazione e parziale dismissione del patrimonio immobiliare Provinciale	a) redazione di un progetto/studio di fattibilità relativo all'intera strategia; b) analisi approfondita degli aspetti patrimoniali e fiscali della stessa; c) predisposizione dello statuto della società del patrimonio; d) predisposizione di un business-plan per l'ipotizzata società patrimoniale con analisi dell'impatto sul bilancio della provincia; e) predisposizione della convezione tra Provincia e società patrimoniale; f) predisposizione di bozza della deliberazione del Consiglio Provinciale di approvazione degli schemi di atti di costituzione della società;

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

		g) assistenza nella stipula di accordi con istituti di credito per il finanziamento dell'operazione; h) supporto alla redazione del piano delle alienazioni
2010	Comune di Imola costituzione di una società ad integrale partecipazione pubblica locale per la gestione, valorizzazione e parziale dismissione del patrimonio immobiliare Comunale	a) redazione di un progetto/studio di fattibilità relativo all'intera strategia; b) analisi approfondita degli aspetti patrimoniali e fiscali della stessa; c) predisposizione dello statuto della società del patrimonio; d) predisposizione di un business-plan per l'ipotizzata società patrimoniale con analisi dell'impatto sul bilancio del Comune; e) predisposizione della convezione tra Comune e società patrimoniale; f) predisposizione di bozza della deliberazione del Consiglio Comunale di approvazione degli schemi di atti di costituzione della società; g) assistenza nella stipula di accordi con istituti di credito per il finanziamento dell'operazione.
2010	Comune di Casarano costituzione di una società ad integrale partecipazione pubblica locale per la gestione, valorizzazione e parziale dismissione del patrimonio immobiliare Comunale	a) redazione di un progetto/studio di fattibilità relativo all'intera strategia; b) analisi approfondita degli aspetti patrimoniali e fiscali della stessa; c) predisposizione dello statuto della società del patrimonio; d) predisposizione di un business-plan per l'ipotizzata società patrimoniale con analisi dell'impatto sul bilancio del Comune; e) predisposizione della convezione tra Comune e società patrimoniale; f) predisposizione di bozza della deliberazione del Consiglio Comunale di approvazione degli schemi di atti di costituzione della società; g) assistenza nella stipula di accordi con istituti di credito per il finanziamento dell'operazione.
2009	Comune di Portici	Studio di Fattibilità per riqualificazione urbana dell'ambito portuale e fronte mare della città anche mediante la costituzione di una Società di Trasformazione Urbana (in corso)
2009	Comune di Cerveteri	Alienazione del diritto di proprietà per alloggi costruiti in diritto di superficie (in corso)
2009	Comune di Castelnuovo Rangone	Studio di Fattibilità per riqualificazione urbana di tre aree della città anche mediante la costituzione di una Società di Trasformazione Urbana
2008	Comune di Sassuolo Sgp	Studio di Fattibilità per riqualificazione urbana di un'area della città anche mediante la costituzione di una Società di Trasformazione Urbana
2008	Comune di Santa Marinella	Alienazione del diritto di proprietà per alloggi costruiti in diritto di superficie

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

2008	Comune di Legnano costituzione di una società ad integrale partecipazione pubblica locale per la gestione del patrimonio immobiliare Comunale	a) redazione di un progetto/studio di fattibilità relativo all'intera strategia; b) analisi approfondita degli aspetti patrimoniali e fiscali della stessa; c) predisposizione dello statuto della società del patrimonio; d) predisposizione di bozza di convezione tra Comune e società patrimoniale; e) predisposizione di bozza della deliberazione del Consiglio Comunale di approvazione degli schemi di atti di costituzione della società.
2008	Provincia di Viterbo costituzione di una società ad integrale partecipazione pubblica locale per la gestione del patrimonio immobiliare Provinciale	a) redazione di un progetto/studio di fattibilità relativo all'intera strategia; b) analisi approfondita degli aspetti patrimoniali e fiscali della stessa; c) predisposizione dello statuto della società del patrimonio; d) predisposizione di un business-plan per l'ipotizzata società patrimoniale con analisi dell'impatto sul bilancio della Provincia; e) predisposizione della convezione tra Provincia e società patrimoniale; f) predisposizione di bozza della deliberazione del Consiglio Provinciale di approvazione degli schemi di atti di costituzione della società; g) assistenza nella stipula di accordi con istituti di credito per il finanziamento dell'operazione.
2008 in corso	Comune di Cava Dei Tirreni costituzione di una società ad integrale partecipazione pubblica locale per la gestione del patrimonio immobiliare Comunale	a) redazione di un progetto/studio di fattibilità relativo all'intera strategia; b) analisi approfondita degli aspetti patrimoniali e fiscali della stessa; c) predisposizione dello statuto della società del patrimonio; d) predisposizione di un business-plan per l'ipotizzata società patrimoniale con analisi dell'impatto sul bilancio del Comune; e) predisposizione della convezione tra Comune e società patrimoniale; f) predisposizione di bozza della deliberazione del Consiglio Comunale di approvazione degli schemi di atti di costituzione della società; g) assistenza nella stipula di accordi con istituti di credito per il finanziamento dell'operazione.
2008	Comune di Tolfa	Studio di fattibilità economico finanziario per la costruzione di una Residenza Sanitaria Assistita, supporto per la costituzione di una società mista pubblico privata per la realizzazione dell'intervento e gestione, redazione di tutti gli atti amministrativi, attività di advisoring.
2008	Comune di Trevignano	Alienazione del diritto di proprietà per alloggi costruiti in diritto di superficie

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

2008	Comune di Eboli (Sa) costituzione di una società ad integrale partecipazione pubblica locale per la gestione del patrimonio immobiliare Comunale	a) redazione di un progetto/studio di fattibilità relativo all'intera strategia; b) analisi approfondita degli aspetti patrimoniali e fiscali della stessa; c) predisposizione dello statuto della società del patrimonio; d) predisposizione di un business-plan per l'ipotizzata società patrimoniale con analisi dell'impatto sul bilancio del Comune; e) predisposizione della convezione tra Comune e società patrimoniale; f) predisposizione di bozza della deliberazione del Consiglio Comunale di approvazione degli schemi di atti di costituzione della società; g) assistenza nella stipula di accordi con istituti di credito per il finanziamento dell'operazione.
2007	Comune di Fossombrone (PU) - Trasformazione del diritto di proprietà in diritto di superficie	Alienazione del diritto di proprietà per alloggi costruiti in diritto di superficie
2007	Comune di Civitavecchia- Trasformazione del diritto di proprietà in diritto di superficie	Alienazione del diritto di proprietà per alloggi costruiti in diritto di superficie
2007	Comune di Lamezia Terme – supporto all'Ente in materia di valorizzazione del patrimonio immobiliare	a) il supporto all'attività di inventariazione del patrimonio; b) il supporto all'attività di accatastamento dei beni immobili siti nel Comune di Lamezia, comprese le aree standard che il Comune ha acquisito attraverso le attività urbanistiche; c) Assistenza al perfezionamento degli atti di acquisto e valorizzazione dei beni sequestrati alla mafia; d) nelle aree PEEP supporto all'attività di recupero dei corrispettivi relativi alle aree destinate ad interventi di edilizia economica popolare ed elaborazione della documentazione necessaria alla trasformazione del diritto di superficie in proprietà; e) elaborazione di una proposta di valorizzazione del patrimonio immobiliare posseduto dall'Ente.
2007	Comune di Contursi Terme- Recupero e valorizzazione dell'impianto termale di proprietà del Comune	Redazione di 3 studi di fattibilità giuridica ed economica per il recupero e la valorizzazione dell'impianto termale di proprietà del Comune.
2007 in corso	Regione Campania – Studio di fattibilità per il Project Financing dello Stadio Collana di Napoli	a) Redazione di uno studio preliminare di fattibilità giuridica/economica dell'operazione b) analisi ed individuazione dell'istituto giuridico con il quale coinvolgere un possibile soggetto privato finanziatore; c) analisi approfondita degli aspetti patrimoniale e fiscali della procedura; d) redazione del piano di prefattibilità economico finanziaria dell'operazione; e) predisposizione di uno schema di convenzione di diritto pubblico volto a regolamentare i rapporti tra Regione Campania e Comune di Napoli in relazione alla gestione dello stadio collana.

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

2007 in corso	Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo" – consulenza e assistenza per la riorganizzazione delle modalità gestorie del collegio universitario "Il Colle" di Urbino e assunzione del ruolo di Advisor della procedura	a) Redazione di uno studio preliminare di fattibilità giuridica/economica dell'operazione b) Predisposizione della documentazione di gara (bando, capitolato tecnico, schema di contratto di servizio) c) Advisor della procedura di gara, al fine di stimolare la partecipazione del maggior numero possibile di candidati ed assistere l'Università nella fase di stipula del contratto con il futuro gestore
2007 in corso	Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo" – consulenza e assistenza per la valutazione di un progetto volto alla costituzione di una società partecipata dall'Università degli Studi di Urbino.	Redazione di uno studio di pre-fattibilità per la verifica della sostenibilità economica e giuridica del progetto
2007 in corso	Comune di Montignoso (Ms) – Studio di fattibilità per il Project Financing dell'ampliamento del cimitero Comunale	a) Redazione di uno studio preliminare di fattibilità giuridica/economica dell'operazione; b) Predisposizione dell'avviso pubblico indicativo del project; c) Impostazione dell'istruttoria, in collaborazione con gli uffici, per la valutazione delle proposte pervenute; d) Supporto nella predisposizione degli atti amministrativi necessari (delibere, determine, relazioni, etc.); e) Assistenza alle operazioni di gara.
2007	Comune di Frattamaggiore (Na) – progetto di inventariazione, valutazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare del Comune di Frattamaggiore, e valutazione dei terreni agricoli con l'indicazione dell'estaglio agrario da far corrispondere ai coloni	a) Attività di reperimento catalogazione e completamento di tutte le informazioni catastali, giuridiche, economiche e fiscali relative al patrimonio posseduto dall'Ente: b) Fornitura di un programma informatico per la gestione c) Attività di costruzione del database degli immobili mediante il caricamento dei dati nel programma informatico predisposto d) Elaborazione di un documento di linee guida relative alle possibili azioni di valorizzazione dei cespiti individuati.
2007	Comune di Cesena (Fc) costituzione di una società ad integrale partecipazione pubblica locale per la gestione del patrimonio immobiliare Comunale	a) redazione di un progetto/studio di fattibilità relativo all'intera strategia; b) analisi approfondita degli aspetti patrimoniali e fiscali della stessa; c) predisposizione dello statuto della società del patrimonio; d) predisposizione di un businnes-plan per l'ipotizzata società patrimoniale con analisi dell'impatto sul bilancio del Comune; e) predisposizione della convezione tra Comune e società patrimoniale; f) predisposizione di bozza della deliberazione del Consiglio Comunale di approvazione degli schemi di atti di costituzione della società; g) assistenza nella stipula di accordi con istituti di credito per il finanziamento dell'operazione.
2007	Comune di Cattolica (Rn) - Studio e consulenza per la privatizzazione totale o parziale delle Farmacie Comunali	a) Redazione di uno studio preliminare di fattibilità giuridica/economica dell'operazione; b) Predisposizione degli atti procedimentali ed assistenza giuridico-amministrativa in fase di esperimento della procedura di

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

		privatizzazione.
2006	Comune di Scafati (Sa) – intervento sul patrimonio	a) Attività di reperimento catalogazione e completamento di tutte le informazioni catastali, giuridiche, economiche e fiscali relative al patrimonio posseduto dall'Ente b) Fornitura di un programma informatico per la gestione c) Attività di costruzione del database degli immobili mediante il caricamento dei dati nel programma informatico predisposto d) Elaborazione di un documento di linee guida relative alle possibili azioni di valorizzazione dei cespiti individuati
2005	Comune di Monte Romano (Vt) – intervento sul patrimonio	Progetto finalizzato all'acquisizione e alla gestione di un'azienda agricola, tramite costituende società patrimoniale e società di gestione comunali.
2005	costituzione di una società a totale capitale pubblico locale nel Comune di Giulianova (Te)	Costituzione di una Società di capitali finalizzata alla realizzazione di operazioni di gestione/valorizzazione/alienazione del patrimonio immobiliare comunale.
2005	Comune di Jesi (AN) riorganizzazione delle modalità gestorie, valorizzazione e dismissione di parte del Patrimonio Immobiliare del Comune di Jesi (An)	a) Alienazione del diritto di proprietà per alloggi costruiti in diritto di superficie. b) Assistenza alle attività di immediata dismissione di alcuni beni immobili. c) Assistenza alle attività di valorizzazione e successiva dismissione di ulteriori cespiti d) Costituzione di una società di trasformazione urbana
2005	costituzione di una società a totale capitale pubblico locale nel Comune di Calderara di Reno (Bo)	Costituzione di una Società di capitali per la gestione dell'operazione immobiliare "Garibaldi 2" ed eventualmente di ulteriore patrimonio immobiliare comunale
2004/2005	Costituzione di una "Società di trasformazione urbana" nel Comune di Fossombrone (Pu)	Redazione di uno studio di fattibilità economico-finanziario dell'iniziativa (business plan); Statuto della società; Convenzione tra Comune e società; Bando pubblico per la ricerca del socio privato; atti regolanti i rapporti tra i soci della società.
2004/2005	Comune di Trebisacce (Cs)	Riorganizzazione del servizio gas, tramite assistenza nella fase di acquisto da parte del Comune della rete gas di proprietà del concessionario, e assistenza nella fase di affidamento del servizio al nuovo futuro concessionario.
2004	Comune di Pesaro (Pu).	Studio di fattibilità per la riqualificazione territoriale della zona ex carcere minorile anche mediante la costituzione di una Stu Studio di fattibilità per la realizzazione di una società provinciale mediante aggregazione delle società ASPES MULTISERVIZI Spa, ASET Spa e MEGAS Spa Completamento delle procedure di Project financing per la realizzazione del nuovo stadio e del nuovo cimitero
2004	Costituzione di una società del Patrimonio nel Comune di Formigine (Mo).	Studio di fattibilità per la costituzione di una società patrimoniale per la gestione delle reti, degli impianti e degli immobili comunali

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

2003-2004	Costituzione di una "Società di trasformazione urbana" nel Comune di Cernusco sul Naviglio (Mi).	Redazione di uno studio di fattibilità economico-finanziario dell'iniziativa (business plan); Statuto della società; Convenzione tra Comune e società; Bando pubblico per la ricerca del socio privato; Patti regolanti i rapporti tra i soci della società.
2002-2003	Riorganizzazione dei servizi - Costituzione di società di scopo per attività manutenzioni e costruzione immobili per Acer Ravenna (ex IACP).	Redazione statuti societari Redazione piano industriale Redazione della convenzione tra Acer Ravenna e sue società di scopo Procedura di gara per dismissione di parte della partecipazione Redazione patti parasociali

Principali operazioni condotte in materia di riorganizzazione dei servizi pubblici locali

Anno	Oggetto	Attività specifica
2012 in corso	Comune di Grosseto – riorganizzazione delle società partecipate che erogano servizi di interesse generale	Analisi degli indirizzi politici Redazione di un report dettagliato delle attività e servizi svolti dalle tre società partecipate Redazione di un progetto di riorganizzazione delle società Attuazione del progetto di riorganizzazione (nello specifico operazione di fusione per incorporazione, finalizzata a gestirei servizi con un'unica società)
2011 in corso	GEAT S.p.a. (società partecipata dal Comune di Riccione e altri enti pubblici della provincia di Rimini) ha affidato a Daedala l'incarico per la trasformazione di GEAT S.p.a. in una holding operativa per la gestione ed il controllo delle società partecipate.	a) Due diligence legale, contabile, amministrativa e fiscale delle singole società partecipate b) redazione di progetto/studio di fattibilità c) predisposizione del business plan della società holding con analisi dell'impatto sul bilancio di Geat spa e del comune di Riccione d) predisposizione di tutte le bozze di atti che dovranno essere approvati da Geat e dalle società coinvolte e) assistenza e predisposizione bozze di atti per tutte le attività amministrative, civilistiche e fiscali relative alle operazioni societarie di conferimento/vendita/aumento di capitale f) Assistenza e consulenza in occasione dei consigli di amministrazione e assemblee di Geat e delle altre società coinvolte
2011	Con.Ami - Comune di Imola Affidamento del servizio di Advisory tecnico economico per la fattibilità per il Comune di Imola di esternalizzare alcuni servizi e parte del patrimonio immobiliare di proprietà	L'attività richiesta alla società Daedala consisterà nella predisposizione di uno studio di fattibilità che approfondisca in particolare a) in tema di riorganizzazione dei servizi: i servizi relativi ai parchi e e alle aree verdi la manutenzione delle strade

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

		l'insieme dei servizi relativi agli immobili altri servizi da individuarsi b) la fattibilità giuridica ed economica dell'esternalizzazione c) la definizione della modalità di esternalizzazione e l'indicazione della forma di governance d) la gestione dei rapporti e il monitoraggio sui servizi e) le opportune attività per la gestione del cambiamento in termini organizzativi e strategici che dovrà sostenere il comune e la società.
2009	Società Picenambiente Spa –	Analisi degli scenari normativi attuali e futuri sulla gestione dei spl e configurazione di possibili scenari di posizionamento strategico
2007	Consorzio Provinciale della Brianza Milanese - Consulenza ed assistenza nell'elaborazione di un percorso di adeguamento normativo e di riorganizzazione delle modalità di erogazione dei servizi pubblici locali	a) Trasformazione del Consorzio in Società per Azioni; b) Elaborazione di un disegno strategico per lo sviluppo della società scaturente dalla trasformazione del Consorzio; c) Assistenza all'acquisto di una quota di un impianto di trasformazione dei rifiuti umidi in Compost; d) Organizzazione di un convegno sui Servizi pubblici locali.
2006	Riorganizzazione dei servizi pubblici nel Comune di Cervia (Ra) attraverso un percorso formativo.	L'intervento formativo proposto è finalizzato a fornire al personale del Comune di Cervia le conoscenze ed il supporto nel processo di individuazione delle migliori modalità di gestione dei servizi profit e non profit. Per lo svolgimento dell'attività in aula sarà preparato apposito materiale didattico che verrà consegnato all'ente su supporto informatico.
2005	Riorganizzazione dei servizi pubblici nel Comune di Villapiana (Cs) attraverso riorganizzazione di propria società comunale mista esistente.	a) redazione di un progetto/studio di fattibilità relativo alla strategia di ingresso di altri soci nella società mista; b) analisi degli aspetti patrimoniali e fiscali della strategia proposta; c) revisione dello statuto della società; d) predisposizione di un piano industriale; e) predisposizione della convezione di diritto pubblico fra i soci pubblici; f) predisposizione di bozza dei contratti di servizio; g) predisposizione di bozza della deliberazione del Consiglio Comunale di approvazione dell'ipotesi progettuale.
2005	Riorganizzazione dei servizi pubblici nel Comune di Gualdo Tadino (Pg) attraverso riorganizzazione di propria società comunale mista esistente.	Fase di analisi e progettazione: a) Studio delle attuali modalità gestorie dei servizi pubblici locali del Comune; b) considerazioni sulla convenienza/opportunità di estendere alla società esistente la gestione di ulteriori servizi a rilevanza economica. Fase attuativa/Esecutiva a) attuazione delle modalità di riorganizzazione prospettate
2005	Riorganizzazione dei servizi pubblici nel Comune di Soriano nel Cimino (Vt) attraverso costituzione di una società multiservizi comunale	Redazione di uno studio di fattibilità economico-finanziario dell'iniziativa; Piano industriale; Statuto della società; Schemi di contratto di servizio.

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

2005	Riorganizzazione dei servizi pubblici nel Comune di Anguillara (Roma) attraverso costituzione di una società multiservizi comunale	Redazione di uno studio di fattibilità economico-finanziario dell'iniziativa (business plan); Statuto della società; Piano industriale della società; Schemi di contratto di servizio.
2004	Riorganizzazione dei servizi pubblici nel Comune di BoscoReale (Na) attraverso costituzione di una società multiservizi con ambito di operatività sovracomunale	Redazione di uno studio di fattibilità economico-finanziario dell'iniziativa (business plan); Statuto della società; Convenzione tra Comune e società; Bando pubblico per la ricerca del socio privato; Patti regolanti i rapporti tra i soci della società.
2004	Riorganizzazione dei servizi pubblici nel Comune di BoscoTreCase (Na) attraverso costituzione di una società multiservizi con ambito di operatività sovracomunale	Redazione di uno studio di fattibilità economico-finanziario dell'iniziativa (business plan); Statuto della società; Convenzione tra Comune e società; Bando pubblico per la ricerca del socio privato; Patti regolanti i rapporti tra i soci della società.
2004	Riorganizzazione dei servizi pubblici nel Comune di TreCase (Na) attraverso costituzione di una società multiservizi con ambito di operatività sovracomunale	Redazione di uno studio di fattibilità economico-finanziario dell'iniziativa (business plan); Statuto della società; Convenzione tra Comune e società; Bando pubblico per la ricerca del socio privato; Patti regolanti i rapporti tra i soci della società.
2004	Riorganizzazione dei servizi pubblici nel Comune di Pagani (SA)	Ipotesi progettuale approvata: a) valutazione ed analisi dei servizi gestiti e valutazione sull'opportunità di affidare ulteriori servizi alla società; b) valutazione in ordine al conferimento della proprietà delle reti ed impianti del servizio idrico integrato, del gas e di parte del proprio patrimonio comunale; c) redazione di un nuovo piano industriale della società d) redazione dei contratti di servizio
2003	Riorganizzazione dei servizi pubblici industriali nella città di Imperia (Im) attraverso operazioni societarie straordinarie (trasformazione, scissione e fusione) e costituzione di una società holding multi servizi	Procedura di scissione tra società reti e società erogazione Trasformazione aziende speciali in Spa Costituzione di società holding attraverso fusione e conferimento di partecipazioni azionarie Redazione dei contratti di servizio Procedura di cessione di parte del pacchetto azionario
2003	Riorganizzazione dei servizi pubblici industriali nella città di Civitavecchia (Roma) attraverso la costituzione di due società di capitali	Redazione statuti societari Redazione del piano industriale relativo alle tre società partecipate dal Comune di Civitavecchia Redazione dei contratti di servizio per igiene ambientale, trasporti, parcheggi e farmacie Procedura di gara per dismissione di parte della partecipazione

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

2003	Riorganizzazione dei servizi pubblici industriali nella città di Tarquinia (Vt) attraverso costituzione di società multiservizi	Redazione statuto societario Redazione del piano industriale Redazione dei contratti di servizio Procedura di gara per dismissione di parte della partecipazione
2002	Riorganizzazione dei servizi pubblici industriali nella città di Viterbo (Vt) attraverso la costituzione di 2 nuove società ed ampliamento dell'oggetto sociale di società esistente	Redazione statuti societari Redazione del piano industriale relativo alle tre società partecipate dal Comune di Viterbo Redazione dei contratti di servizio per servizio idrico integrato, igiene ambientale, trasporti, parcheggi e farmacie

Principali operazioni condotte in altre attività consulenziali

Anno	Oggetto	Attività specifica
2008 in corso	Redazione del bilancio sociale di mandato dell'Asl n. 4 Abruzzo L'Aquila	a) Definizione dettagliata degli obiettivi del progetto, costituzione della cabina di regia e del comitato tecnico; b) Elaborazione di una proposta ad opera del comitato tecnico (secondo gli obiettivi specificati dall'amministrazione) che individui gli specifici programmi e i risultati che dovranno essere oggetto di rendicontazione; c) Approvazione da parte della cabina di regia della proposta elaborata ed individuazione degli stakeholders. Suggerimenti al comitato tecnico per eventuali azioni correttive; d) Individuazione degli indicatori di risultato per la misurazione delle performances ed individuazione dei collegamenti con il sistema di pianificazione e controllo in vigore nell'Asl. e) Asseverazione da parte della cabina di regia degli indicatori e delle modalità di interlocuzione con i portatori di interesse proposte dal comitato tecnico; f) Redazione della bozza del bilancio sociale di e individuazione delle modalità di rendicontazione; g) Asseverazione della bozza del documento e delle modalità di rendicontazione; h) Gestione della fase di rendicontazione; i) Predisposizione di un rapporto circa le risultanze dell'attività di rendicontazione ed interlocuzione con i portatori di interesse.
2008	Redazione del bilancio sociale dell'Ente d'ambito Sarnese Vesuviano	a) Definizione dettagliata degli obiettivi del progetto, costituzione della cabina di regia e del comitato tecnico; b) Elaborazione di una proposta ad opera del comitato tecnico (secondo gli obiettivi specificati dall'amministrazione) che individui gli specifici programmi e i risultati che dovranno essere oggetto di rendicontazione; c) Approvazione da parte della cabina di regia della proposta elaborata ed individuazione degli stakeholders. Suggerimenti al comitato tecnico

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

		per eventuali azioni correttive; d) Individuazione degli indicatori di risultato per la misurazione delle performances ed individuazione dei collegamenti con il sistema di pianificazione e controllo in vigore nell'Asl. e) Asseverazione da parte della cabina di regia degli indicatori e delle modalità di interlocuzione con i portatori di interesse proposte dal comitato tecnico; f) Redazione della bozza del bilancio sociale di e individuazione delle modalità di rendicontazione; g) Asseverazione della bozza del documento e delle modalità di rendicontazione; h) Gestione della fase di rendicontazione; i) Predisposizione di un rapporto circa le risultanze dell'attività di rendicontazione ed interlocuzione con i portatori di interesse.
2007	Redazione del bilancio sociale nel territorio della unione della Bassa Reggiana	a) Definizione dettagliata degli obiettivi del progetto, costituzione della cabina di regia e del comitato tecnico; b) Elaborazione di una proposta ad opera del comitato tecnico (secondo gli obiettivi specificati dall'amministrazione) che individui gli specifici programmi e i risultati che dovranno essere oggetto di rendicontazione; c) Approvazione da parte della cabina di regia della proposta elaborata ed individuazione degli stakeholders. Suggerimenti al comitato tecnico per eventuali azioni correttive; d) Individuazione degli indicatori di risultato per la misurazione delle performances ed individuazione dei collegamenti con il sistema di pianificazione e controllo in vigore negli enti. e) Asseverazione da parte della cabina di regia degli indicatori e delle modalità di interlocuzione con i portatori di interesse proposte dal comitato tecnico; f) Redazione della bozza del bilancio sociale di e individuazione delle modalità di rendicontazione; g) Asseverazione della bozza del documento e delle modalità di rendicontazione; h) Gestione della fase di rendicontazione; i) Predisposizione di un rapporto circa le risultanze dell'attività di rendicontazione ed interlocuzione con i portatori di interesse.
2008	Associazione intercomunale Bassa Romagna	Studio di fattibilità finalizzato alla trasformazione dell'associazione intercomunale in unione di comuni. L'attività è consistita in: a)individuazione delle funzioni e dei servizi pubblici b)predisposizione degli atti fondamentali della costituenda unione di comuni

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

		c)definizione dello schema organizzativo della costituenda unione d)focus di analisi in riferimento al nuovo ufficio di piano dei servizi sociali, da trasferirsi in unione di comuni e la ricostruzione del quadro complessivo della spesa sociale a livello di distretto intercomunale
2006/2007	Redazione del bilancio sociale di mandato della Provincia di Belluno	a) Definizione dettagliata degli obiettivi del progetto da parte dell'Amministrazione Provinciale, costituzione della cabina di regia e del comitato tecnico; b) Elaborazione di una proposta ad opera del comitato tecnico (secondo gli obiettivi specificati dall'amministrazione) che individui gli specifici programmi e i risultati che dovranno essere oggetto di rendicontazione; c) Approvazione da parte della cabina di regia della proposta elaborata ed individuazione degli stakeholders. Suggerimenti al comitato tecnico per eventuali azioni correttive; d) Individuazione degli indicatori di risultato per la misurazione delle performances dell'Amministrazione Provinciale ed individuazione dei collegamenti con il sistema di pianificazione e controllo in vigore nell'Ente. e) Asseverazione da parte della cabina di regia degli indicatori e delle modalità di interlocuzione con i portatori di interesse proposte dal comitato tecnico; f) Redazione della bozza del bilancio sociale di mandato e individuazione delle modalità di rendicontazione; g) Asseverazione della bozza del documento e delle modalità di rendicontazione; h) Gestione della fase di rendicontazione; i) Predisposizione di un rapporto circa le risultanze dell'attività di rendicontazione ed interlocuzione con i portatori di interesse.
2007	Servizio di Consulenza gestionale per la realizzazione di uno studio di fattibilità per la riorganizzazione sovra comunale di funzioni e servizi – Cormons comune capofila	a) Analisi dettagliata dell'attuale organizzazione di funzioni e servizi, mediante indagine documentale, riunioni e interviste b) Rielaborazione e redazione di un documento condiviso di studio di fattibilità con proposte di riorganizzazione finalizzare alla costituzione di un'associazione intercomunale
2006/2007	Redazione del bilancio sociale di mandato del Comune di Zola Predosa	Fasi seguite nel processo di rendicontazione: a) condivisione della metodologia: attraverso appositi incontri formativi, rivolti ai Responsabili dei Settori e agli Amministratori, sono state condivise le finalità del progetto e la metodologia da seguire; b) definizione del sistema di rendicontazione: tramite l'analisi dei documenti di programmazione dell'ente e per mezzo di specifiche interviste congiunte agli Assessori e Responsabili di ciascun Settore è stata effettuata la ricognizione dei programmi e progetti presidiati durante il mandato, sono state definite la struttura di base del

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

		documento di bilancio sociale ed esplicitata la visione e il programma dell'amministrazione; c) definizione e rilevazione delle informazioni: attraverso un continuo confronto fra Gruppo di lavoro, Cabina di regia e Consulenti del progetto sono state individuati per ciascuna aree di rendicontazione tutti gli elementi informativi e gli indicatori necessari da riportare nel documento finale; d) redazione, validazione e comunicazione del documento di bilancio sociale di mandato: tutte le informazioni, qualitative e quantitative, sono state organizzate in modo strutturato in un documento convalidato dall'amministrazione e sono state pianificate le azioni di diffusione e di discussione del bilancio sociale più opportune all'interno e all'esterno dell'amministrazione.
2005	Redazione del bilancio sociale di mandato della Provincia di Ancona (An)	a) Definizione dettagliata degli obiettivi del progetto da parte dell'Amministrazione Provinciale, costituzione della cabina di regia e del comitato tecnico; b) Elaborazione di una proposta ad opera del comitato tecnico (secondo gli obiettivi specificati dall'amministrazione) che individui gli specifici programmi e i risultati che dovranno essere oggetto di rendicontazione; c) Approvazione da parte della cabina di regia della proposta elaborata ed individuazione degli stakeholders. Suggerimenti al comitato tecnico per eventuali azioni correttive; d) Individuazione degli indicatori di risultato per la misurazione delle performances dell'Amministrazione Provinciale ed individuazione dei collegamenti con il sistema di pianificazione e controllo in vigore nell'Ente. e) Asseverazione da parte della cabina di regia degli indicatori e delle modalità di interlocuzione con i portatori di interesse proposte dal comitato tecnico; f) Redazione della bozza del bilancio sociale di mandato e individuazione delle modalità di rendicontazione; g) Asseverazione della bozza del documento e delle modalità di rendicontazione; h) Gestione della fase di rendicontazione; i) Predisposizione di un rapporto circa le risultanze dell'attività di rendicontazione ed interlocuzione con i portatori di interesse.
2005	Redazione del bilancio sociale di mandato del Comune di Fossombrone (Pu)	Fasi seguite nel processo di rendicontazione: a) condivisione della metodologia: attraverso appositi incontri formativi, rivolti ai Responsabili dei Settori e agli Amministratori, sono state condivise le finalità del progetto e la metodologia da seguire; b) definizione del sistema di rendicontazione: tramite l'analisi dei

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

		documenti di programmazione dell'ente e per mezzo di specifiche interviste congiunte agli Assessori e Responsabili di ciascun Settore è stata effettuata la ricognizione dei programmi e progetti presidiati durante il mandato, sono state definite la struttura di base del documento di bilancio sociale ed esplicitata la visione e il programma dell'amministrazione; c) definizione e rilevazione delle informazioni: attraverso un continuo confronto fra Gruppo di lavoro, Cabina di regia e Consulenti del progetto sono state individuati per ciascuna aree di rendicontazione tutti gli elementi informativi e gli indicatori necessari da riportare nel documento finale; d) redazione, validazione e comunicazione del documento di bilancio sociale di mandato: tutte le informazioni, qualitative e quantitative, sono state organizzate in modo strutturato in un documento convalidato dall'amministrazione e sono state pianificate le azioni di diffusione e di discussione del bilancio sociale più opportune all'interno e all'esterno dell'amministrazione.
2006	Verifica organizzativa della macrostruttura comunale del Comune di Lugo di Ravenna (Ra)	Ambiti di Indagine: - Il nuovo programma di governo; - la struttura organizzativa: - le regole vigenti; - le relazioni fra i ruoli; - le responsabilità affidate ai diversi ruoli; - la cultura dell'organizzazione; - gli strumenti di management.
2004/2005/2006 /2007/2008/2009	Elaborazione di un sistema di Controllo di gestione nel Comune di Fano (Pu).	Progettazione di un sistema di controllo di gestione specifico per l'assetto amministrativo del Comune; Implementazione del sistema di controllo progettato; Consolidamento del sistema di controllo di gestione implementato.
2004	Riorganizzazione degli uffici e dei servizi Comunali del Comune di Jesi (An).	**Prima Fase**: a) Check up organizzativo b) Analisi dell'organizzazione c) Redazione di un'idea progettuale e collaborazione alla predisposizione di una delibera di indirizzo da sottoporre all'approvazione del Consiglio Comunale. **Seconda fase**: a) Definizione della struttura organizzativa dell'Ente; b) Definizione e redazione del regolamento dei servizi e degli uffici, del sistema di direzione, regolamento delle immissioni; c) Sistema di valutazione delle prestazioni della dirigenza; d) Sistemi relativi all'area del coinvolgimento e valorizzazione delle persone (sistema di pesatura delle posizioni e regolamento delle progressioni interne). **Terza fase**: Progettazione e realizzazione degli strumenti di management.

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

Eventi e manifestazioni promosse da Daedala Spa:

> Convegno sul tema: "La proprietà di reti e impianti nella riforma dei Servizi Pubblici Locali: opportunità e limiti" - 29 aprile 2010 - Pesaro

> Seminario sul nuovo codice degli appalti - 20/21 settembre 2007 - Pesaro

>Corso di Formazione "La valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico" - 14/15 Giugno 2007 – Pesaro

> Seminario presso il Comune di Sarno: "Il Patrimonio immobiliare come Asset economico finanziario per l'Ente Locale" - 22 maggio 2007 - Comune di Sarno

> Corso di Formazione "L'esercizio della Leadership negli Enti Locali" - 11/18/25/30 Maggio 2007 - Pesaro

> Convegno sul tema "La valorizzazione del patrimonio di proprietà degli enti locali quale leva per lo sviluppo del territorio - Giffoni (Sa) - 3 novembre 2006 –

> I servizi pubblici locali del Comune di Civitavecchia - analisi sulle società partecipate del Comune- 21 ottobre 2006 - gruppo di studio sui servizi pubblici locali - Giovanni Rubini

> Seminario di presentazione delle finalità e della metodologia per la costruzione del Bilancio sociale della provincia di Belluno (Bl) - 18 settembre 2006 –

> Convegno sul tema "per un Comune al servizio dei cittadini e a supporto dello sviluppo dei territori" - Lugo di Ravenna (Ra), 01/03/2006

> Presentazione del bilancio sociale del Comune di Fossombrone - Fossombrone - 23/03/2006

> Convegno sul tema: "Patrimonio, una leva per lo sviluppo" - Civitavecchia (Rm), 09/03/2006 - in collaborazione con il Comune di Civitavecchia e ForumPa;

> Convegno sul tema: "La partneship pubblico-privato per lo sviluppo dei territori" - Cesena (Fc), 01/03/2005 - in collaborazione con Legautonomie Marche/Emilia Romagna, Anci Emilia Romagna, e con il patrocinio del Comune di Cesena;

> Convegno sul tema: "L'innovazione organizzativa per un Comune al servizio dei cittadini" - Jesi (An), 17/12/2004 - in collaborazione con il Comune di Jesi;

Daedala Spa
Via Vittoria, 183
61121 Pesaro
C.F. E p.IVA 02178490401
Capitale sociale € 865.000
Tel. 0721/67326 fax 0721/378538

> Convegno sul tema: "Servizi Pubblici negli Enti Locali" - Corigliano Calabro (Cs), 10/12/2004 - in collaborazione con ANCREL / CLUB dei REVISORI - Provincia di Cosenza e ASSOCIAZIONE SEGRETARI COMUNALI, con il patrocinio dell'ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI - Rossano, del COLLEGIO RAGIONIERI COMMERCIALISTI – Provincia di Cosenza, del COMUNE di Corigliano Calabro, della COMUNITA' MONTANA " Sila Greca " (CS);

> Convegno sul tema: "la riorganizzazione dei servizi pubblici locali dei Comuni dell'area Vesuviana di Boscoreale, Boscotrecase e Trecase" - TreCase (Na), 29/10/2004 - in collaborazione con il Comune di Trecase, BoscoReale e BoscoTrecase;

> Convegno su tema: "La collaborazione pubblico privata: nuove opportunità per lo sviluppo locale" - Fasano (Br) -27/06/2003 - in collaborazione con il Comune di Fasano e Gestor Spa;

> Convegno sul tema: "La riforma dei servizi pubblici locali nella città di Civitavecchia" - Civitavecchia (Rm), 22/02/2003 - in collaborazione con il Comune di Civitavecchia (Rm);

> Convegno sul tema: "Il sistema di valutazione delle prestazioni dei dipendenti" - Salerno (Sa), 22/01/2003 - in collaborazione con Lega Autonomie Campania;

> Convegno sul tema: "La riforma dei servizi pubblici locali" - Napoli (Na), 21/01/2003 - in collaborazione con Lega Autonomie Campania;

> Convegno sul tema: "La riorganizzazione dei servizi pubblici locali della città di Imperia" - Imperia (Im) - in collaborazione con il Comune di Imperia;

> Convegno sul tema: "La riorganizzazione dei servizi pubblici locali della città di Viterbo" - Viterbo (Vt) - in collaborazione con il Comune di Viterbo.

Pesaro, 3.10.2013

Dott. Giovanni Rubini